

Asunción, 08 de abril del 2024

## **MEMORIA DEL DIRECTORIO**

El Directorio de Tracto Agro Vial S.A.E., cumpliendo con el Código Civil y los Estatutos Sociales de la Sociedad, se dirige a los Señores Accionistas, a fin de presentarles la siguiente MEMORIA del DIRECTORIO, correspondiente al Ejercicio Comercial cerrado el 31 de diciembre del año 2023.

A continuación, resumimos las principales actividades y cuentas que componen nuestro Activo, Pasivo y el Cuadro de Estado de Resultados.

### **ACTIVO**

El total de nuestro Activo ha crecido en Gs. 23.509.647.397, que representa un 8,7% de aumento con respecto al año 2022.

El incremento del activo con respecto al año pasado se centra en nuestro Activo Circulante. Un incremento de 30.562.580.323 Gs. en Cuentas a Cobrar. Este aumento obedece principalmente al mal año que tuvo el productor en el 2022, financiándose en el 2023 con casas comerciales la compra de maquinarias e insumos; muy diferente al término del excelente año 2021 donde el productor tenía disponibilidades. Nosotros como empresa entramos a financiar tractores y otros equipos de mucho valor como plantadoras a 3 años de plazo porque la competencia nos obliga a adecuarnos a esas condiciones de mercado.

Ninguna de nuestras instalaciones y sedes de la empresa y sus rodados no tienen hipoteca ni prenda. Las sedes alquiladas son las de Loma Plata y Filadelfia, donde las construcciones son nuestras, pero no los inmuebles, que por disposición de las Cooperativas no pueden ser transferidas. Igualmente, las sedes de Campo 9 y San Juan Misiones. En Campo 9 ya tenemos un inmueble de nuestra propiedad muy cerca del local donde actualmente estamos alquilando, sobre la ruta y el proyecto es construir nuestra propia sede en el año 2025. Al día de la fecha la Sociedad sigue contando con 147.486 m<sup>2</sup> de superficie, todos libres de prendas e hipotecas. De dicha extensión están construidas 41.000 m<sup>2</sup>.

Nuestro valor de inventario ya no ha subido, al contrario, logramos reducir un poco a pesar de haber habilitado una nueva sucursal en San Juan Misiones. Así como habilitamos una nueva sede, hemos cerrado la sede de Colonia Independencia, dejando en esa zona solo vendedores de campo y centralizando sus operaciones desde la sucursal de Campo 9, con mucho mejor resultado.

Nuestro Activo Corriente ha aumentado 16% y nuestro Activo No Corriente ha disminuido con respecto al año 2022.

### **PASIVO**

Nuestro pasivo con respecto al año 2022 tuvo un incremento de 20.526.807.735 Gs, que obedece como hemos explicado a la financiación a productores. Como pueden observar en el Estado de Resultados la empresa ha incrementado sus ingresos en 26.165.658.577 Gs. con respecto al año 2022, ventas que en su gran parte fue financiada a clientes.

Se observa un incremento en deudas financieras, sin embargo, no corresponde a préstamos bancarios, si no a descuentos de documentos como cheques y pagarés que lo efectuamos para seguir manteniendo nuestro capital operativo.

Las deudas con proveedores del exterior son todas a corto plazo, ninguna más que a 120 días.

### **PATROMINIO NETO**

Nuestro Patrimonio Neto aumentó de Gs. 108.719.285.157 a Gs. 111.702.124.819 como es de conocimiento de los Señores Accionistas, nuestra Empresa desde el inicio de sus actividades, nunca ha distribuido dividendos, siempre lo ha capitalizado totalmente y es proyecto del Directorio seguir con la misma temática.

### **RESULTADO DEL EJERCICIO**

En el año 2023 hemos conseguido elevar el valor de la utilidad a 3.942.177.359 Gs. como comentamos en la Memoria Anterior, luego de varias consultorías contratadas y el nuevo ERP SAP adquirido, la dirección de la empresa, cuenta con datos más precisos e inmediatos que le permite tomar una serie de decisiones.

La utilidad hubiese sido mayor, sin embargo, se ha gastado mucho en el 2023, reformando y estructurando principalmente la nómina. La empresa contaba con casi 265 funcionarios y al cierre del 2023 fueron quedando 225 funcionarios. Es decir, se ha despedido más de 40 personas, lo que conlleva un gran gasto para la empresa, y eso sin afectar la operativa y aumentando las ventas.

La empresa seguirá con esa política este año 2024.

El Directorio recomienda a los señores accionistas que la utilidad del 2023 sea capitalizada y destinada a Reservas en la proporción que decidan los mismos.

Como es de conocimiento de los señores accionistas los últimos 6 años la empresa tenía un margen neto solo del 1,5%. Este año con los primeros cambios de gestión ya implementados llegamos a cerrar en 1,9%. Y es principal objetivo de la empresa incrementar dicho porcentaje gradualmente cada año.

### **ANALISIS DE MERCADO, INVERSIONES Y PROYECTOS A FUTURO**

Empezamos analizando la situación actual del mercado, podemos resumir que el sector agropecuario hoy no está en su mejor momento. El chaco viene de dos años muy malos con sequías históricas y a pesar de que la producción de la soja fue buena, el precio no acompañó. Hoy nos vemos en una situación donde el productor aún no ha negociado la soja y por lo tanto no está haciendo inversiones, especulando el aumento de precios de los commodities. Pero sabemos es temporal y en unos días más se reactivará el movimiento del mercado. La zafriña viene bien, en partes del país, sin embargo, en otras zonas como en el norte mucha producción se echó a perder por falta de lluvias.

La inflación y el tipo cambiario son cosas que no nos preocupan, ya que son factores que lo consideramos muy estables en nuestro país.

Nuestra empresa tiene la VISION bien definida, bien clara, y en base a ese norte consideramos necesarias ciertos proyectos que mencionamos a continuación, con el objetivo de disminuir deudas, bajar nuestro nivel de inventario y elevar nuestro margen neto.

- El Directorio está contratando una consultora financiera quien trabajará este año muy desde cerca con nosotros evaluando algunos cambios que comentaremos más adelante.
- Seguiremos con la política de disminuir gastos operativos, administrativos y comerciales este año 2024, como explicamos anteriormente, sin afectar la operativa de la empresa y manteniendo o incrementando ventas.
- Así como últimamente hemos habilitado dos sucursales más, Campo 9 y San Juan, ambas fueron un éxito y son dos sedes que más facturarán este año 2024, también estamos evaluando centralizar sucursales cercanas. Así como comentamos anteriormente el éxito de la centralización de dos sedes en una, como Campo 9 y Colonia Independencia, estamos evaluando la centralización de dos zonas más donde tenemos sucursales muy cercanas una a otra. Con eso disminuirémos enormemente gastos, sin perder ventas en zonas ya consolidadas por la empresa. Con esto se disminuirá notoriamente nuestro nivel de inventario y posiblemente de deudas.
- Estamos evaluando la eliminación de marcas no rentables para la empresa, para así invertir y poner más foco en las principales marcas que dejan mejores márgenes
- Este año se está trabajando muy fuerte en la venta omnicanal. Está en pleno desarrollo nuestra nueva página web, app, e commerce, totalmente integrado a SAP, así como el desarrollo de un nuevo CRM para la gestión comercial y otros desarrollos digitales con respecto a servicios y logística. Nuestro departamento de Marketing fue totalmente estructurado desde noviembre del año 2023 a marzo 2024.
- Estamos empezando una reestructuración de nuestro departamento de servicio, estamos creando el departamento de Post Venta, que nos permitirá descentralizar nuestro taller en Mariano Roque Alonso y fortalecer con menos gente los talleres de las sucursales que están más cerca del productor, mejorando nuevo nivel de servicio, disminuyendo gastos de viaje e incrementando la facturación en servicios.

### **CONCLUSION:**

Señores accionistas, como es de conocimiento de ustedes el próximo 5 de mayo nuestra empresa estará cumpliendo 38 de vida empresarial. El directorio por este medio desea expresarles su profundo agradecimiento por la confianza y el respaldo que siempre ha recibido de la masa societaria de Tracto Agro Vial S.A.

Hoy podemos decir que hasta la fecha estamos cumpliendo a cabalidad con los objetivos que nos hemos trazado al constituir nuestra querida empresa Tracto. Hemos cumplido con el país, con el gran apoyo que hemos brindado a todos los Productores y Empresas Constructoras Viales con líneas de créditos importantes y un servicio técnico y de repuestos de primer nivel, hemos cumplido a cabalidad con todos los entes financieros que desde el inicio de nuestras actividades nos han apoyado con mucha solvencia, hemos cumplido con todos nuestros clientes porque creemos que en todo este tiempo les hemos prestado un servicio técnico y de repuestos con mucha responsabilidad y antes que nada con mucha honestidad, hemos cumplido con el fisco, en razón de que siempre hemos pagado todos los impuestos en forma puntual.

¡Las inversiones y sus resultados que hoy ya tenemos a la vista y son bien claros y muy alentadores!

Finalmente, por este medio, expresamos nuestro profundo agradecimiento a los Accionistas, a los funcionarios, a los Entes Financieros y a las distintas Fabricas de todo el mundo, quienes

confían en Tracto Agro Vial S.A., para representar y distribuir sus productos; y en particular a Dios por las bendiciones recibidas, para el buen cumplimiento de nuestros objetivos.

Una satisfacción muy importante para el Directorio es haber logrado posicionar a Tracto Agro Vial S.A.E., en un lugar de privilegio en el Mundo Empresarial en nuestro País.

**Atentamente**

**EL DIRECTORIO.**